



Planejamento estratégico  
**ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO AMAPÁ - ALAP 2024**

Macapá  
2024



**PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO**

**MESA DIRETORA**

**Presidente**

ALLINY SOUSA DA ROCHA SERRAO

**1º Vice Presidente**

JAIME DA SILVA PEREZ

**2º Vice Presidente**

FABRICIO BEVILACQUA FURLAN

**1º Secretaria**

EDNA AUZIER

**2º Secretário**

RUZIELY DE JESUS PONTE DA SILVA

**3º Secretário**

VICTOR ANDRÉ DE FREITAS AMORAS

**4º Secretaria**

LILIANE CORDEIRO DE ABREU

**PARLAMENTARES**

ALDILENE MATOS DE SOUZA

DAYSE MARQUES

INACIO MONTEIRO MACIEL

DIOGO WENCESLAU VILHENA SENIOR

HILDEGARD DE AZEVEDO GURGEL

JACK HOUAT HARB

JORYOSVALDO QUEIROZ OEIRAS

AMIRALDO DA SILVA FAVACHO JUNIOR

JOSÉ CARLOS CARVALHO BARBOSA

LORRAN DAMASCENO BARRETO

CARLOS ANTONIO OLIVEIRA SANTOS

LORRAN DAMASCENO BARRETO

FRANCISCO PAULO NOGUEIRA DE SOUZA

ERRINELSON VIEIRA PIMENTEL

RAYFRAN MACEDO BARROSO

ANTONIO ROBERTO RODRIGUES G.DA SILVA

TELMA ADRIANA NERY PAIVA

**PARTIDOS**

PDT

SDD

PDT

MDB

UNIÃO

SSD

PP

MDB

PL

PSD

REPUBLICANOS

PSD

PT

PL

SDD

UNIÃO

CIDADANIA



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO .....	04
2. INTRODUÇÃO.....	04
3. DEFINIÇÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	05
4. OBJETIVOS.....	06
4.1 Objetivos Específicos.....	06
5. ANÁLISE AMBIENTAL.....	07
6. VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	08
7. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....	08
8. PLANO DE AÇÕES PROPOSTAS PARA 2024.....	09
9. CONCLUSÃO.....	15
10. BIBLIOGRAFIA.....	16



**PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO**

## **01 APRESENTAÇÃO**

O planejamento estratégico da Assembleia Legislativa do Amapá para o período 2024 reflete um compromisso contínuo com a eficiência, a transparência e a representatividade, em um contexto de desafios econômicos e sociais, a Assembleia buscou desenvolver um plano que direcionasse suas ações legislativas e administrativas de forma a atender às necessidades da população amapaense de maneira eficaz.

Para isso, o planejamento foi elaborado após uma análise detalhada do cenário atual do estado, identificando as principais demandas e prioridades da sociedade. Foram considerados também os recursos disponíveis e as possibilidades de parcerias e cooperação com outros órgãos e entidades, a fim de maximizar os resultados das ações legislativas.

Além disso, o planejamento estratégico da Assembleia para esse período busca fortalecer a sua atuação nas áreas de combate à corrupção, promoção da igualdade de gênero e garantia dos direitos das crianças e adolescentes, também está prevista a implementação de medidas para a melhoria da gestão administrativa, visando a maior eficiência e transparência na utilização dos recursos públicos.

Em resumo, o planejamento estratégico da Assembleia Legislativa do Amapá para o ano de 2024 reflete o compromisso da instituição com o desenvolvimento do estado e o bem-estar da população, buscando sempre atuar de forma ética, transparente e eficaz.

## **02 INTRODUÇÃO**

Planejar estrategicamente é uma prática fundamental para qualquer organização, e a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá reconhece a importância de pensar no futuro e atender às demandas do seu público-alvo. Desenvolver um Plano Estratégico implica integrar as funções do Parlamento, combinando altos índices de especialização e capacidade de ação coordenada. Isso significa empregar modelos avançados de gestão e comunicação, e fortalecer a presença junto aos cidadãos.

A sociedade e as organizações estão em constante evolução, e a Assembleia Legislativa precisa estar preparada para acompanhar essas mudanças e implantar um ritmo que atenda às demandas do seu público-alvo. Novos caminhos exigem da instituição pública um modelo de gestão que gere resultados na prestação de serviços e que a sociedade perceba o valor agregado pela instituição.



**PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO**

Ao desenvolver um Plano Estratégico para 2024, a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá entende que integrar as funções do Parlamento implica adotar estruturas organizacionais que combinem altos índices de especialização e alta capacidade de ação coordenada, isso também implica empregar modelos de gestão e comunicação capazes de dar suporte aos mandatos que ocorrerão neste período e de posicionar o Poder Legislativo no sistema político, fortalecendo sua presença junto aos seus representados, os cidadãos.

O Planejamento Estratégico para 2024 não é apenas uma resposta às demandas do momento, mas um compromisso que a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá assume com a sociedade, visando sempre à melhoria contínua e ao atendimento eficiente das necessidades do povo

### **03 DEFINIÇÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

O planejamento estratégico para a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá é um processo contínuo e sistemático que visa definir a direção a ser seguida pela instituição, estabelecendo objetivos claros e identificando os recursos necessários para alcançá-los. Esse processo envolve a análise do ambiente político, social e econômico do estado, a formulação de estratégias para fortalecer o papel do legislativo estadual na promoção do desenvolvimento e bem-estar da população amapaense, e a implementação de ações para colocar essas estratégias em prática.

O planejamento é essencial para garantir que a Assembleia Legislativa esteja preparada para enfrentar os desafios do futuro e alcance o sucesso a longo prazo, atuando de forma eficaz e transparente em benefício da sociedade amapaense, está embasado essencialmente nos problemas ou desafios da organização. Assim, em uma análise preliminar, Planejamento se refere à antecipação de ações para uma realização futura, por meio do estabelecimento de etapas, utilização de métodos e determinação de procedimentos.

*Segundo Robbins (1981)*, Planejamento é a decisão por antecipação do que, como, quando e quem deve fazer algo. Trata-se da especificação de finalidades a serem atingidas. “Planejar é decidir de antemão qual é, e como será a sua vitória.”

*Rhandy di Stefano* Inicialmente, é importante conceituar o termo Planejamento que, segundo Rezende pode ser definido como um “processo dinâmico, sistêmico, coletivo, participativo e contínuo para determinação dos objetivos, estratégias e ações da organização.” Rezende (2008, p.18).



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

Envolve a definição clara da missão, visão e valores da instituição, a identificação de oportunidades de melhoria na prestação de serviços legislativos e o estabelecimento de indicadores de desempenho para monitorar o progresso em direção aos objetivos estratégicos.

## 04 OBJETIVOS

O planejamento estratégico na Assembleia Legislativa do Amapá objetiva estabelecer uma direção clara e definir as metas e estratégias para o futuro da instituição, permite que a ALAP identifique os desafios e oportunidades que enfrenta, alinhe seus recursos e esforços para alcançar os objetivos desejados e tome decisões informadas sobre a alocação de recursos levando em consideração os seguintes objetivos estratégicos, que estão baseados na Melhoria do processo legislativo, o fortalecimento da representatividade e o aumento da transparência e eficiência nas atividades legislativas.

### 4.1 Objetivos Específicos

- **Elaborar leis de qualidade:** Que atendam às necessidades da sociedade e promovam o bem-estar geral. Isso envolve a análise cuidadosa das propostas de lei, a consideração dos impactos sociais, econômicos, ambientais e a busca pela eficácia e eficiência das leis.
- **Fortalecer a representatividade:** Garantir que a voz da população seja ouvida e considerada no processo legislativo, audiências, consultas e diálogos com a sociedade civil.
- **Aumentar a transparência e a prestação de contas:** Envolver e disponibilizar informações sobre o trabalho legislativo, as atividades dos parlamentares e os processos de tomada de decisão, para que os cidadãos possam acompanhar e fiscalizar as ações do legislativo.
- **Aprimorar o processo legislativo:** Tornando-o mais ágil, eficiente e participativo, com revisão dos procedimentos internos, a implementação de tecnologias de informação e comunicação, a capacitação dos parlamentares e servidores, e a promoção de uma cultura de diálogo e colaboração.
- **Fiscalizar o poder executivo:** Garantir que as ações do governo estejam de acordo com a lei e os interesses da população. Isso envolve a realização de investigações, audiências públicas, o acompanhamento da execução orçamentária e a análise dos relatórios de prestação de contas do governo.
- **Promover a participação política e cidadã:** Promover a participação política e cidadã, incentivando



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

o engajamento dos cidadãos na vida política e no processo democrático. Isso pode incluir ações de educação cívica, programas de formação política e o estímulo à participação em consultas públicas e debates legislativos.

- **Estabelecer parcerias e diálogos construtivos:** Estabelecer parcerias e promover diálogos construtivos com outros poderes, instituições, entidades da sociedade civil e setores da sociedade, facilitando a colaboração, o compartilhamento de informações e experiências, e a busca por soluções conjuntas para os desafios enfrentados.

## 05 ANÁLISE AMBIENTAL

A análise ambiental para a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá foi conduzida com base nos princípios da ferramenta SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças), uma metodologia consolidada na gestão estratégica, essa análise tem como objetivo fornecer uma visão abrangente dos fatores internos e externos que impactam a instituição, permitindo a identificação de áreas de melhoria e de oportunidades a serem exploradas.

No ambiente interno, foram identificadas as forças e fraquezas da Assembleia Legislativa, as forças representam os pontos positivos da instituição, como sua estrutura organizacional, recursos humanos qualificados e experiência acumulada. Já as fraquezas são os pontos negativos, como falta de deficiências em processos internos e limitações de recursos.

No ambiente externo, foram analisadas as oportunidades e ameaças que afetam a Assembleia Legislativa, as oportunidades são elementos externos que a instituição pode aproveitar a seu favor, como mudanças na legislação que favoreçam seu trabalho ou a disponibilidade de recursos externos para investimento. Por outro lado, as ameaças como instabilidade política, restrições orçamentárias e mudanças no ambiente socioeconômico.

Essa análise foi realizada por meio de formulários e pesquisas, buscando capturar as percepções e necessidades dos diferentes setores da Assembleia Legislativa, os resultados obtidos foram fundamentais para a definição de estratégias e planos de ação que visam potencializar as forças internas, mitigar as fraquezas, aproveitar as oportunidades e enfrentar as ameaças, contribuindo assim para o alcance dos objetivos institucionais e para o fortalecimento da atuação legislativa no estado do Amapá.



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

## 06 VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## 07 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



**Missão:** Ser uma instituição legislativa democrática, transparente e comprometida com a representação dos interesses da população do Amapá, contribuindo para o desenvolvimento e aprimoramento das leis e políticas públicas estaduais, visando uma sociedade mais justa, igualitária e próspera, promovendo a participação e o engajamento cívico dos cidadãos.

**Visão:** Exercer a função legislativa de forma responsável e ética, elaborando leis que promovam o bem comum, fiscalizando o poder executivo, representando os cidadãos e atuando como um espaço de debate, deliberação e formulação de políticas públicas para o progresso e qualidade de vida da sociedade amapaense, estando sempre próxima da população.

**Valores:** Democracia; Transparência; Responsabilidade Social; Ética; Representatividade; Justiça e Igualdade; Desenvolvimento do Amapá; Proximidade com a População.



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

## 08 PLANO DE AÇÕES PROPOSTAS PARA 2024

Estabelecer um plano de ações estratégicas para a Assembleia Legislativa do Estado do Amapá é essencial para direcionar efetivamente suas atividades, esse plano serve como um guia que orienta a instituição sobre as prioridades a serem seguidas, os recursos a serem alocados e os resultados a serem alcançados. Sem um plano estratégico, a Assembleia pode ficar sem rumo claro, desperdiçando recursos e esforços em iniciativas dispersas e pouco eficazes. Levamos em consideração o aumento da participação popular em todos os eventos legislativos em 2024, para monitorar o progresso, será utilizado pesquisas divulgado nos meios oficiais da casa.

### ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO AMAPÁ - UNIDADE 01101

UNIDADE GESTORA: 0110 MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DA ALAP		
Objetivo: GARANTIR O FUNCIONAMENTO EFICIENTE, TRANSPARENTE E RESPONSÁVEL DO PODER LEGISLATIVO.		
AÇÃO: APOIO A PROJETOS DE CIDADANIA		
ESTRATÉGIAS	OBJETIVO DA AÇÃO	META/INDICADOR
Firmar termo de fomento com organização da sociedade civil	Firmar parcerias com associações, fundações ou instituições sem fins lucrativos, para a execução de projetos ou atividades de interesse público	Nº de Fomentos firmados
Apresentação das ações positivas das OSCS	Apresentar aos servidores e parlamento as ações positivas que as instituições tem junto a sociedade.	Nº de atendimentos realizados



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

<b>UNIDADE GESTORA: 0110 MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DA ALAP</b>		
<b>OBJETIVO: GARANTIR O FUNCIONAMENTO EFICIENTE, TRANSPARENTE E RESPONSÁVEL DO PODER LEGISLATIVO.</b>		
<b>AÇÃO: MANUTENÇÃO ADMINISTRATIVA</b>		
<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>OBJETIVO DA AÇÃO</b>	<b>META/INDICADOR</b>
<b>Agenda de eventos temáticos na ALAP</b>	Realizar eventos relacionados a datas festivas específicas, como dia das mães, natal, dia Internacional da mulher, Ano Novo, incluindo atividades culturais.	nº de eventos temáticos realizados
<b>Realizar, Workshop, seminários, encontros de planejamentos e Oficinas.</b>	Fortalecer a capacidade institucional, promover a transparência, incentivar a participação cidadã e garantir o desenvolvimento sustentável do estado.	nº de eventos realizados
<b>Programa de Unificação das Agendas de compromisso da casa Legislativa</b>	Centralizar e coordenar os compromissos e eventos de todos os membros e setores da instituição em um único sistema de agenda. Essa unificação traz benefícios como o aumento da eficiência, a otimização do tempo e a melhoria na comunicação interna.	% Percentual de Implantação
<b>Manter em Funcionamento as atividades administrativas e de pessoal da ALAP</b>	Garantir pagamentos dos proventos dos servidores para que a instituição possa cumprir suas funções legislativas e administrativas de forma eficiente e contínua.	Realizar % dos pagamentos realizados
<b>Elaboração do plano anual de compras - PAC</b>	Planejar e organizar as compras e aquisições de bens, serviços e obras ao longo de um ano.	Nº de Setores Estruturados
<b>Clube de vantagens do servidor</b>	Credenciar empresas parceiras para oferecer um percentual de desconto sobre seus produtos e/ou serviços que serão disponibilizados, servidores da ativa e aposentados da assembleia.	Nº de Empresas Parceiras
<b>Estabelecer e implantar os Fluxogramas Processuais Administrativos com Base na Nova Lei</b>	Garantindo que todos os pagamentos sejam tratados de maneira uniforme, eficiente e com transparência; Realizar treinamento com os servidores envolvidos, incentivando uma cultura de melhoria contínua para garantir o sucesso da implementação.	% Fluxos implantados



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

<b>Padronização do Papel Timbrado Categorizado de acordo com a Lei da Estrutura da ALAP</b>	transmitir uma imagem profissional e consistente nos documentos oficiais da ALAP: fortalecendo a identidade e transmitindo confiança aos destinatários dos documentos.	Nº de departamento alcançados
<b>Garantir assistência à saúde aos servidores e parlamentares</b>	Contribuir para a melhoria do clima organizacional, a motivação dos funcionários e o aumento da produtividade no serviço público.	% de planos garantidos
<b>Criação da Creche da Assembleia Legislativa do Amapá</b>	Oferecer cuidados de qualidade e um ambiente educativo para as crianças, buscando conciliar as responsabilidades familiares dos pais que trabalham no ambiente legislativo.	Nº de Creche implantada.

**UNIDADE GESTORA: 0110 MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DA ALAP**

**Objetivo: GARANTIR O FUNCIONAMENTO EFICIENTE, TRANSPARENTE E RESPONSÁVEL DO PODER LEGISLATIVO.**

**AÇÃO: PUBLICIDADE INSTITUCIONAL**

<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>OBJETIVO DA AÇÃO</b>	<b>META/INDICADOR</b>
<b>Campanhas Publicitárias</b>	Desenvolver campanhas publicitárias que destaquem os principais valores, realizações e iniciativas da Assembleia Legislativa.	Nº de campanhas realizadas
<b>Engajamento das Redes Sociais da ALAP</b>	Incentivar a interação e o engajamento dos seguidores. Responder perguntas, comentários e mensagens nos canais de comunicação da ALAP	% de Alcance
<b>Elaborar materiais impressos sobre ações da ALAP</b>	Produzir material impresso, como folhetos, panfletos, cartazes e banners, para serem distribuídos em locais estratégicos, como bibliotecas, centros comunitários, escolas e estabelecimentos comerciais	Nº de pontos estratégicos alcançados
<b>Programação na rádio tv diversificada</b>	Atrair o interesse do público incluindo programas informativos, curiosidades, debates, entrevistas, documentários e conteúdos relacionados às atividades parlamentares.	Nº de ações realizadas



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

<b>Integrar a tv e rádio assembleia com outras plataformas de mídia (website institucional, as redes sociais e aplicativos móveis)</b>	Ampliar o alcance e a visibilidade dos conteúdos produzidos, alcançando um público mais diversificado além de promover a interação e o engajamento do público	Nº de plataformas integradas
<b>Divulgação e promoção e a rádio e tv da ALAP</b>	Realizar campanhas sobre a existência e disponibilidade da TV afim de alcançar um público mais amplo. Pode-se utilizar diferentes canais de comunicação, como mídia local, redes sociais, anúncios e parcerias com outras instituições.	Nº de campanhas realizadas
<b>Avaliação e feedback dos serviços da ALAP via site</b>	Melhorar a qualidade e eficácia dos serviços da ALAP, incluindo transmissões e programas da TV e Rádio Assembleia.	nº de feedback recebidos
<b>Infraestrutura da Radio, Tv e comunicação Adequada</b>	Investir na aquisição e manutenção de equipamentos de qualidade para garantir uma produção audiovisual eficiente e de alta qualidade	Nº de equipamentos adquiridos
<b>Programação da Rádio e tv diversificada</b>	Desenvolver uma programação diversificada e atrativa que atenda aos interesses e necessidades do público além de incluir programas informativos, debates, entrevistas, documentários e outros conteúdos relacionados às atividades parlamentares, bem como programas que abordem questões de interesse público e cidadania.	Nº de ações realizadas/Campanhas Realizadas
<b>Transmissão ao vivo e sob demanda</b>	Realizar transmissões das sessões legislativas	Nº de transmissões realizadas
<b>Divulgação e promoção da rádio e tv da ALAP</b>	Alcançar um público mais amplo, através de campanhas sobre a existência e disponibilidade da TV e Rádio Assembleia, utilizando diferentes canais de comunicação, como mídia local, redes sociais, anúncios e parcerias com outras instituições.	Nº de canais alcançados
<b>Avaliação e feedback dos serviços da ALAP via site</b>	Estabelecer mecanismos para avaliar os serviços da ALAP, incluindo a qualidade e eficácia das ações realizadas	% de Feedback Recebidos
<b>Criação da plataforma de cursos da ALAP</b>	Dispor de Cursos voltados ao Legislativo	Nº de plataformas elaboradas



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

<b>Programa de treinamento e desenvolvimento</b>	Institucionalizar um programa de treinamento e desenvolvimento contínuo para os servidores com base nas diretrizes estratégicas da ALAP e funcionamento dos setores	Nº de programas efetivados
<b>Especialização Lato Sensu</b>	Estabelecer parcerias com instituições de ensino estaduais e federais renomadas, que ofereçam cursos de especialização focados em áreas como gestão pública, direito legislativo, políticas públicas e administração legislativa, afim de promover a qualificação contínua dos servidores da Assembleia Legislativa do Estado do Amapá (ALAP) por meio de programas de especialização lato sensu, especificamente voltados para as necessidades e demandas do ambiente legislativo.	Nº de cursos adquiridos

<b>UNIDADE GESTORA: 0113 EXECUÇÃO DO PROCESSO LEGISLATIVO</b>		
<b>OBJETIVO: CRIAR LEIS, MODIFICAR LEIS EXISTENTES ATENDENDO ÀS NECESSIDADES E MUDANÇAS DA SOCIEDADE, GARANTINDO A ORDEM ESTABELECEMOS DIREITOS E DEVERES DE MODO A PROMOVER A CIDADANIA.</b>		
<b>AÇÃO: GARANTIR O FUNCIONAMENTO ADEQUADO DA DEMOCRACIA E ALCANÇAR DIVERSOS OBJETIVOS FUNDAMENTAIS PARA UMA SOCIEDADE</b>		
<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>OBJETIVO DA AÇÃO</b>	<b>META/INDICADOR</b>
<b>Realizar reuniões das Comissões Permanentes da ALAP</b>	Debater e deliberar sobre os assuntos relacionados às áreas temáticas específicas dentro do âmbito do órgão legislativo.	Nº de reuniões realizadas
<b>Realizar Sessões ordinárias e extraordinárias</b>	Discutir e votar projetos de lei, propostas de emenda constitucional, resoluções e outras matérias de interesse público, assegurando que a legislação estadual esteja atualizada e alinhada com as necessidades da sociedade amapaense.	Nº de sessões realizadas
<b>Realizar sessões Solenes</b>	Realizar homenagens e reconhecimentos a personalidades, entidades e eventos de relevância para o Estado do Amapá.	Nº de sessões realizadas



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

<b>Realizar audiências publicas</b>	Proporcionar a oportunidade de os cidadãos expressarem suas opiniões, apresentarem sugestões e questionarem os representantes eleitos, tornando o processo legislativo mais inclusivo e representativo. Essa prática fortalece a democracia ao envolver os cidadãos na tomada de decisões e aumentar a transparência das ações governamentais.	Nº de audiências realizadas
<b>Programa de educação cívica</b>	Realizar visitas nas escolas, Unidades de saúde, centros de atendimento ao cidadão, espaços de lazer, áreas de esporte juntamente com os líderes comunitários, aproximando a ALAP da população.	Nº de visitas Realizadas
<b>Elaborar a revista do Legislativo</b>	Elaborar aos Municípios as ações positivas da casa, podendo fazer reconhecimento ao trabalho em destaque da casa e parlamentares.	Nº de Municípios Alcançados/ Nº exemplares elaborados
<b>Criação da biblioteca digital legislativa</b>	Construção de um repositório categorizado online que abrigue as informações, documentos relacionados à legislação do Amapá. A biblioteca digital permite o acesso fácil e conveniente a leis, regulamentos, pareceres, acórdãos e outras informações legislativas relevantes.	Nº de Biblioteca implantada



**PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO**

## **09 CONCLUSÃO**

O planejamento estratégico para 2024 da Assembleia Legislativa do Estado do Amapá representa um compromisso sólido com a melhoria contínua e a excelência no serviço público. Ao longo deste processo, foram delineadas estratégias que visam não apenas fortalecer a atuação legislativa, mas também aproximar a Assembleia Legislativa da população, valorizar os servidores e atender aos anseios da sociedade.

A Assembleia Legislativa se compromete a intensificar a sua presença junto à comunidade, promovendo eventos e atividades que facilitem o diálogo com os cidadãos e permitam uma participação mais ativa no processo legislativo. Além disso, será dada especial atenção à valorização dos servidores, por meio de capacitação constante e reconhecimento pelo trabalho desempenhado.

A transparência, a ética e a responsabilidade social serão princípios norteadores em todas as ações da Assembleia Legislativa, garantindo a confiança da população e a legitimidade das decisões tomadas. A busca pela eficiência na elaboração de leis, fiscalização do poder executivo e representação dos interesses da sociedade será uma constante, visando sempre o bem-estar e o desenvolvimento do Estado do Amapá.

Ademais, destaca-se o compromisso do legislativo estadual com sua atuação parlamentar, que visa não apenas a elaboração de leis, mas também o acompanhamento e fiscalização das políticas públicas, garantindo sua efetiva implementação em benefício da população.

Assim, o planejamento estratégico para 2024 da Assembleia Legislativa do Estado do Amapá reflete não apenas um compromisso com a excelência no serviço público, mas também com a construção de uma sociedade mais justa, igualitária e próspera para todos os amapaenses



PODER LEGISLATIVO  
GABINETE CIVIL  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO

## 10 BIBLIOGRAFIA

**CHIAMULERA**, Felipe. Benchmarking como ferramenta de gestão na Administração Pública. Revista Científica Multidisciplinar Núcleo do Conhecimento. Ano 03, Ed. 10, Vol. 03, pp. 131-139 Outubro de 2018. ISSN:2448-0959. Acesso:

<https://www.nucleodoconhecimento.com.br/administracao/benchmarking>

**STEPHEN P. ROBBINS**, S. P. (1981). Comportamento Organizacional. São Paulo: Pearson Prentice Hall.

**RHANDY DI STEFANO**, R. (2008). Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologias e Práticas. São Paulo: Atlas.

**PEDRO, JOSÉ MARIA**, J. M. (2004). O Balanced Scorecard (BSC) no Setor Público. Informação e Informática, 28, 14-23.

**BUENO, W. G.** (2006). Planejamento estratégico: Teoria e prática. São Paulo: Atlas.

**ANSOFF, H. I.** (1990). A nova estratégia empresarial. São Paulo: Atlas.

**CHIAVENATO, I.** (2003). Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Elsevier.